

## Drei Dinge brauchen erfolgreiche Gründer: Eine gute Geschäftsidee, eine fundierte Beratung und viel Durchhaltevermögen

27.05.2019 - 10:30

Oliver Briemle, Experte für Gründungsberatung und Beratung zu Nachfolge- und Übernahme, nahm an der Alchimedus Roadshow 2019 teil. Er ist seit 2006 als Unternehmensberater und Coach für Gründer, Start-ups und mittelständische Betriebe tätig. Zuvor leitete er in seiner Banktätigkeit die Abteilung für Revision und Sanierung. Dort sah er, dass die Schwierigkeiten bei Unternehmen häufig aus der oberflächlichen, ungenauen Vorbereitung in der Gründungszeit entstanden. Mit seinem Beratungsansatz packt er dieses Übel direkt bei der Wurzel: Er berät und betreut Gründer und Unternehmer von den ersten Vorgründungs- und Gründungsphase an und begleitet sie langfristig in ihren verschiedenen Unternehmenszyklen. Der smartaxxess-Blog unterhielt sich mit Oliver Briemle über seine Leidenschaft, Unternehmer und Unternehmerinnen ein Stück weiter zum Erfolg zu verhelfen, sie zu begleiten und zu fördern.

**smartaxxess:** Ihr Motto lautet „Probleme kann man niemals mit derselben Denkweise lösen, durch die sie entstanden sind.“ Erzählen Sie uns etwas dazu?



**Oliver Briemle:** Unternehmer sehen ihr Unternehmen immer durch ihre eigene Brille. Ich biete den Betrieben an, durch meine Beratung eine unvoreingenommene Perspektive für das Unternehmen einzunehmen und evtl. divergierende Auffassungen über die Weiterentwicklung des Unternehmens zu überwinden.

**smartaxxess:** Zu Ihren Mandanten: Wen beraten Sie?

**Oliver Briemle:** Meine Kundenstruktur ist sowohl von den Branchen als auch vom Unternehmensalter sehr vielseitig: vom Vorgründer bis zum Jahrzehnten alten Unternehmen. Meist berate kleine Unternehmen mit bis zu 100 Mitarbeitern oder 10 Mio. Euro Umsatz.

**smartaxxess:** Wie schätzen Sie die Bedürfnisse und Ansprüche der Mandanten ein?

**Oliver Briemle:** Mandanten erwarten vom Berater Empathie und Fachwissen. Wenn Vertrauen zum Berater aufgebaut ist, ändert sich auch die Zusammenarbeit positiv.

**smartaxxess:** Sie gehören zu den ersten drei Unternehmensberatern in Bayern, der mit smartaxxess Geschäftskonzepte entwickelt und mit dem Business Planning gearbeitet hat. Welchen Mehrwert haben Sie für sich und Ihre Mandanten festgestellt?

**Oliver Briemle:** Durch den umfangreichen Fragenkatalog wird mit den Kunden die Gründungsidee viel intensiver besprochen und nach Lösungen gesucht. Gleichzeitig gehört zum dem Paket ein Persönlichkeitstest und eine sehr gute Standortanalyse.

Mit dieser Unterstützung lassen sich mit dem jungen Unternehmen positive und negative Szenarien besprechen. Das betriebswirtschaftliche und kaufmännische Wissen der Inhaberinnen und Inhaber zur weiteren Gestaltung ihres Unternehmens steigt deutlich. Für mich als Berater bedeutet diese umfassende gründliche und zufriedenstellende Begleitung der einzelnen Kunden mehr Umsatz.

**smartaxxess:** In welcher Phase sollte ein Unternehmer und Gründer die Expertise eines Unternehmensberaters suchen?

**Oliver Briemle:** Zu empfehlen ist eine langfristige Zusammenarbeit. Ich biete deshalb gerne eine kostengünstige monatliche Pauschale an.

**smartaxxess:** Welche Fehler könnten Ihrer Meinung nach Existenzgründer und Unternehmer bei der Finanzierung vermeiden?

**Oliver Briemle:** Häufige Ursache für eine Finanzierungsabsage bzw. für Schwierigkeiten bei der Unternehmensentwicklung sind folgende Punkte. :

- Zu geringe Eigenkapitalbasis
- Große Abhängigkeit von wenigen Kunden oder Lieferanten
- Unvorhergesehene Investitionen aufgrund von mangelhafter Planung
- Der Betriebsmittelbedarf wird unterschätzt
- Das Rechnungswesen und Forderungsmanagement wird vernachlässigt
- Die Liquiditätsrechnung ist falsch.
- Die Finanzierungsform passt nicht zum Unternehmen
- Eine ständige Mittelknappheit führt zu chronischer Überziehung von Bank-/Kontokorrentkrediten

**smartaxxess:** Herr Briemle, wir bedanken uns für das Gespräch.

Über Oliver Briemle Unternehmensberatung: Mit dem Slogan „...wir schaffen Liquidität“ berate und coache ich seit 2006 über dreihundert Existenzgründer, Wachstumsunternehmen und Unternehmen im Turnaround oder Restrukturierung in Bayern und ganz Deutschland.

Lesen Sie auch das Interview mit Oliver Briemle zum Thema [Digitalisierung in der Beraterbranche](#).